

NHIẸM VU CHẾN LƯỢ:

## GIẢ| PHÁP $\oplus$ ỌT PHAÁ LÊN DẢNG CẤP QUỚC TÉCỦA DHQGHN

MỤC TIÊU CỦA ĐHQGHN PHÁT TRIỂN LỌT VÀO TRONG SỐ 200 ĐẠI HỌC HÀNG ĐÂU CHÂU Á VÀO NĂM 2015 BẰNG VIỆC CHỌN NHŨNG NGÀNH, CHUYÊN NGÀNH MŨ NHỌN, CÓ ĐIỀU KIỆN PHÁT TRIỂN CẬN KỀ VỚI TRINHH QUỐC TẾ ĐỂ TẬP TRUNG ĐẦU TƯĐẠT CHUẨN QUỐC TẾ. ĐÂY LÀ GIẢl PHÁP SÁNG TẠO, MANG TÍNH ĐỘT PHÁ CỦA ĐHQGHN VÓ́ QUYÉT TÂM NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG ĐỂ HỘ NHẬP QUỐC TẾ TRONG ĐIẾU KIỆN CỤ THỂ CỦA VIỆT NAM HIỆN NAY. SAU THÖ̀l GIAN TRIỂN KHAI, NHIỆM VỤ CHẾn LỰ̛̛C (NVCL) ĐÃ ĐẠT ĐƯỢC NHỮNG KẾT QUẢ BƯỚC ĐẦU ĐÁNG KHíCH LẸ, KHÅ̉NG ĐỊNH HƯÓNG ĐI ĐÚNG, Vì THẾ ĐƯỢC NHHÊU ĐON VỊ THÀNH VIÊN CỦA ĐHQGHN TÍCH CỰC THAM GIA VÀ ĐANG NHẬN ĐỰ̛C Sự QUAN TÂM, ỦNG HỘ CỦA ĐẢNG, CHÍNH PHỦ VÀ XÃ HỘ.
BẢN TIN ĐHQGHN ĐÃ CÓ CUỘC PHỎNG VẤN PHÓ GIÁM ĐỐC THƯÒNG TRỰC PHÙNG XUÂN NHA - PHÓ TRƯỎNG BAN THƯỜNG TRỰC CHỉ ĐẠO NVCL CỦA ĐHQGHN, XUNG QUANH VẤN ĐẾ NÀY.

Ông có thể cho biết chủ truong của Đảng ủy, Ban Glám đốc ĐHQGHN về triển khai NVCL ở $Đ H Q G H N$ ?

Vói vị thế là trung tâm đào tạo và nghiên cứu khoa học lón nhất của cả nưóc, ĐHQGHN đã và đang thực hiện sứ mệnh
cao cả được Đảng, Nhà nuớc giao phó là đào tạo nguồn nhân lực chất lương cao, bồi duoõng nhân tài; sáng tạo các sản phẩm khoa học công nghệ đỉnh cao; đóng vai trò nòng cốt và tiên phong trong đổi mói hệ thống giáo dục đại học Việt Nam. Để thực hiện đưọc sứ mệnh to lón
này, Đảng ủy, Ban Giám đốc ĐHQGHN đã có chủ truong thục hiện nhiều giải pháp, trong đó có giải pháp đột phá là phát triển một số ngành, chuyên ngành (dự kiến giai đoạn đầu là 16 ngành và 23 chuyên ngành) có điểu kiện phát triển cận kề vói trình độ quốc tế để đuợc tập trung mọi nguồn lực "đầu tư" lên trình độ quốc tế. Vói chủ truong "đầu tư vun cao", tức là lựa chọn đầu tư vào nhưng ngành, chuyên ngành đã có sẵn các điều kiện phát triển tốt để nhanh chóng đạt trình độ quốc tế nên tính khả thi rất cao và phù họp vói khả năng tài chính của nuóc ta trong bối cảnh hiện nay.
Vậy mục tiêu mà NVCL huớng tói là gì, thua ông?

Mục tiêu tổng quát mà NVCL hưóng tới đó là xây dựng và phát triển các ngành, chuyên ngành đạt chuẩn quốc tế nhằm
tạo tiền đề và điều kiện để phát triển bộ môn, khoa, truoòng đại học thành viên, viện nghiên cứu đạt chuẩn khu vực và quốc tế, nhờ đó nâng cao chất lương, đạo tạo, nghiên cứu, năng lực cạnh tranh, thuoong hiệu của $Đ H Q G H N$, góp phần đổi mói cơ bản giáo dục đại học và đáp úng nhu cầu của sự nghiệp CNH, HDH đất nưóc.

Để đạt đưọc mục tiêu tổng quát đề ra, NVCL tập trung vào nhưng mục tiêu chủ yếu, cụ thể là: phát triển được đội ngũ các nhà khoa học, giảng viên có trình độ cao, có khả năng giảng dạy tốt chuyên môn bằng ngoại ngữ, có phưong pháp giảng dạy và NCKH tiên tiến và đội ngũ cán bộ quản lý giỏi chuyên môn, nghiệp vụ, ngoại ngữ và có phưong pháp quản trị đại học tiên tiến, phẩm chất đạo đức tốt, có năng lực, kiến thức, kỹ năng đạt chuẩn quốc tế và họp tác bình đẳng vói các đổng nghiệp ở các đại học tiên tiến trên thế gióí. Đây là mục tiêu quan trọng nhất, có tính quyết định sự thành công của NVCL; xây dựng và hoàn thiện đưọc các chưong trình đào tạo, học liệu hiện đại theo chuẩn của các đại học tiên tiến

>> PGS.TS Phùng Xuân Nhạ
Ủy viên Dự khuyết BCH Trung ưong Đảng, Phó Giám đốc Thường trực ĐHQGHN
và phù họp vói điều kiện của Việt Nam; nâng cao chất lưọng và hiệu quả các hoạt động nghiên cứu KH\&CN để có các sản phẩm KH\&CN đạt trình độ quốc tế, tiêu biểu của quốc gia; hiện đại hóa cơ sở vật chất đáp úng đưọc các điều kiện đảm bảo chất luọng theo chuẩn kiểm định của khu vực, quốc tế; cung cấp cho xã hội nguồn nhân lực (các cử nhân, kỹ sư, thạc sĩ và
tiến sī) có đạo đúrc tốt, chất lương cao, đáp úng yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội của đất nưóc và thị truờng lao động quốc tế; thu hút các nhà khoa học xuất sắc và sinh viên quốc tế đến học tập, nghiên cứu và làm việc; ....

Đây cũng là những "sản phẩm" quan trọng của NVCL và đưọc yêu cầu rō cần phải đạt đưọc trong mục tiêu của các đề án thành phần.

Sau một thơi gian triển khai NVCL, ông đảnh giá thế nào về kết quả đã đạt đưọr?

NVCL là nhiệm vụ khó, để đạt đưọc các mục tiêu đã nêu cẩn phải có thòi gian dài và cűng cẩn phải đưọc thục hiện theo tùng lộ trình, vói tùng buóc đi thích họp. Qua hon 3 năm thực hiện, chỉ là thòi gian khỏi động cho chặng đương dài, nên phẩn lón các công việc đã làm còn đang trong giai đoạn chuẩn bị. Dù vậy, NVCL cung đã và đang đạt đưọc các kết quả buóc đẩu rất khích lệ. Cụ thể là: hệ thống tổ chức quản lý, điều hành NVCL các cấp đang đưọc kiện toàn và từng buóc đi vào hoạt động; hệ thống văn bản chỉ đạo, điểu hành đang từng buóc


được hoàn thiện; số lưọng, chất lự̛̣g đội ngũ cán bộ giảng dạy, nghiên cứu, quản lý đáp úng yêu cầu của NVCL đang đưọc nâng lên rõ rệt, trong đó số giảng viên giảng dạy chuyên môn bằng tiếng Anh đã tăng thêm ở một số ngành/chuyên ngành; chuong trinh đào tạo tùng buóc đưọc hoàn thiện theo chuẩn của trưòng đại học đối tác nằm trong nhóm 200 trưòng đại học hàng đầu thế giói; một số chưong trình đã triẻ̉n khai dạy các môn học bằng tiếng Anh theo lộ trình đề ra; đã có 2 để án thành phần đã cấp bằng cao học theo tiêu chuẩn quốc tế cho học viên cao học với số luợng là 10 học viên ; việc đào tạo tiếng Anh cho sinh viên năm thứ nhất thuộc NVCL đạt kết quả cao với tỷ lệ sinh viên QH. 2010 đạt 5,5 IELTS đạt 89\%; các hoạt động khoa học và công nghệ đã đưọ̣c tích họp vào các đề án thành phần của NVCL thể hiện qua các đề tài nhóm A và $B$ đưọc giao, một số dự án đầu tư chiều sâu có tính đến tích họp phục vụ cho các để án thành phần, số lưọng bài báo trong nuóc và quốc tế gắn vói các ngành, chuyên ngành của NVCL đã đưọc thực hiện; nguồn lực đầu tư cho NVCL đưọc quan tâm, đa dạng, tích họp từ ngân sách nhà nước và ngoài ngân sách nhà nuóc; hệ thống giáo trình, tài liệu tham khảo,

VƯƠN TỚI ĐẠT CHUẨN QUỐC TẾ LÀ SỨ MỆNH, LÀ TRÁCH NHHỆM LỚN LAO CỦA ĐHQGHN. CHỈ CÓ ĐI THEO CON ĐUỜNG ĐÓ ĐHQGHN MỚI CÓ THỂ ĐÓNG GÓP NHIÊU HƠN VÀ THIẾT THỰC HƠN VÀO NỖ LỰC CHUNG CỦA TOÀN DÂN TỘC, PHẤN ĐẤU THU HẸP DẦN KHOẢNG CÁCH TƯT HẦU VÀ GIA NHẬP VÀO HÀNG NGŨ CÁC NƯỚC PHÁT TRIỂN TRONG KY̌ NGUYÊN VĂN MINH TRÍ TUỆ VÀ TOÀN CẦ HÓA. ĐHQGHN PHẢl THỰC SỰ TRỞ THÀNH NƠ TIÊU BIẾU CHO TRÍ TUỆ VÀ KHÁT VỌNG VƯƠN LÊN, "CẤT CÁNH" CỦA CẢ DÂN TỘC.
học liệu đã đưọc mua sắm; hệ thống phòng học, phòng thục hành, phòng thí nghiệm theo các đề án thành phần cũng đã đưọc đầu tư nâng cấp; cơ sở dữ liệu đang tû̀ng buóc phát triển; môi truờng làm việc, học tập và nghiên cứu khoa học đưọc cải thiện đáng kể...

Theo ông, $Đ H Q G H N$ cần phải làm gì để thục hiện tháng lọi nhưng mục tiêu của NVCL?

Để thực hiện thành công NVCL, Đảng ủy, Ban Giám đốc ĐHQGHN đã và đang chỉ đạo quyết liệt triển khai đồng bộ nhiểu giải pháp mạnh sau đây:

Một là tăng cuơong triển khai mạnh mẽ các hình thức tuyên truyền, phổ biến, quán triệt về ý nghĩa, vai trò, tầm quan trọng, những thuận lọi, khó khăn, thách thức và nội dung của NVCL để nâng cao nhận thúc, tạo đưọc sự đồng thuận cao, trách nhiệm cao trong toàn thể cán bộ, viên chức, ngườ học của ĐHQGHN và phụ huynh của sinh viên để chia sẻ, ủng hộ và quyết tâm thục hiện NVCL, cùng vói đó là chỉ đạo giải quyết kịp thòi, dứt điểm nhũng vấn đề khó khăn, vưóng mắc, yếu kém, bất cập trong thòi gian qua và trong quá trình triển khai, thực hiện NVCL.

Hai là củng cố hệ thống tổ chức và nâng cao hiệu quả hoạt động của Ban chỉ đạo NVCL, Văn phòng Ban chỉ đạo NVCL, Ban điều hành NVCL, Giám đốc Để án thành phần, đồng thời tập trung sóm hoàn thành việc bổ sung, điều chỉnh Quy định về xây dụng và phát triển ngành, chuyên ngành đạt chuẩn quốc tế ở ĐHQGHN theo huoóng tích họp đầy đủ các nội dung trong các Kết luận của Đảng ủy, Ban Thuờng vụ Đảng ủy, Ban giám đốc và Ban
chỉ đạo NVCL về triển khai NVCL để giải quyết đưọc các vuóng mắc hiện nay phù họp vói đặc thù của các ngành, chuyên ngành.

Ba là ưu tiên đầu tư triển khai có hiệu quả công tác đào tạo, bồi duỡng cán bộ giảng dạy, nghiên cứu và quản lý để gia tăng nhanh chóng số lưọng, chất luọng đội ngũ cán bộ đáp úng yêu cầu của NVCL.

Bốn là nhanh chóng hoàn thiện và phê duyệt điều chỉnh các Để án thành phần đã có phù họp vói Qui định của NVCL và tình hình thực tế, đồng thơi mở rộng xây dụng và phát triển các ngành, chuyên ngành đào tạo khác có đủ điều kiện đạt trình độ quốc tế, tiến tơii xây dựng các bộ môn, các khoa đạt trình độ quốc tế.

Năm là tiếp tục đẩy mạnh và nâng cao hiệu quả công tác đào tạo tiếng Anh do Truòng Đại học Ngoại ngữ (ĐHQGHN) phụ trách; xây dựng và tổ chức triển khai kế hoạch đưa sinh viên đi thụ̣c tập thục tế tại nưóc ngoài.

Sáu là hưóng dẫn thống nhất và cụ thể về các hoạt động khoa học công nghệ phục vụ NVCL; xây dụng chế tài quy định việc các đề tài, dự án cấp Nhà nuoóc và họp tác quốc tế tham gia phục vụ NVCL; xây dựng quy định về họp tác, phối họp giữa các đon vị đào tạo và đon vị nghiên cứu; thực hiện giảng dạy dựa vào nghiên cứu khoa học và nghiên cứu khoa học dựa vào đào tạo; tăng số lưọng và nâng cao chất luọng hoạt động khoa học công nghệ của sinh viên, học viên và nghiên cứu sinh

cũng như cán bộ trực tiếp tham gia các Đề án thành phần.

Bảy là tiếp tục đẩy mạnh việc xây dụng và hoàn thiện cơ sở dữ liệu theo định dạng chuẩn của ĐHQGHN bao gồm cơ sở học liệu; hệ thống thông tin về khoa học công nghệ, luận văn, luận án; hệ thống thông tin về ngườ học, người dạy và về đào tạo; các hệ thống thông tin khác phản ánh sản phẩm, các nội dung, các đon vị có các dự án thành phần và các đon vị có liên quan.

Tám là tăng cuòng công tác kiểm tra giám sát và đánh giá chất lưọng hoạt động của các đề án thành phần, đồng thòi chỉ đạo các đon vị tự giám sát, tự kiểm tra và đánh giá, báo cáo đầy đủ, kịp thòi vói Ban chỉ đạo NVCL.

Chín là lập kế hoạch cụ thể cho việc huy động và sử dụng hiệu quả các nguồn lực từ tất cả các chưong trình và dự án đào tạo cho hoạt động NVCL. Đẩy mạnh và nâng cao hiệu quả họp tác vói các cơ quan, đon vị sử dụng sản phẩm đào tạo và nghiên cứu khoa học và các đối tác có uy tín cao để phát huy các nguồn lục thực hiện NVCL đáp úng tốt hon yêu cầu của phát triẻ̉n đất nuớc.

Vưon tói đạt chuẩn quốc tế là sứ mệnh, là trách nhiệm lón lao của ĐHQGHN. Chỉ có đi theo con đường đó PHQGHN mói có thể đóng góp nhiều hon và thiết thục hon vào nỗ lực chung của toàn dân tộc, phấn đấu thu hẹp dần khoảng cách tụt hậu và gia nhập vào hàng ngũ các nưóc phát triển trong kỷ nguyên văn minh trí tuệ và toàn cầu hóa. ĐHQGHN phải thực sự trở thành noi tiêu biểu cho trí tuệ và khát vọng vưon lên, "cất cánh" của cả dân tộc. Sứ mệnh đó thật là vẻ vang, nhung cũng đầy gian nan thử thách. Bên cạnh sự ủng hộ mạnh mẽ của Đảng và Nhà nướ, rất cần có sự chung sức, đồng lòng, chia sẻ và gắng sức của toàn thể các thế hệ cán bộ, học sinh, sinh viên, học viên cao học, nghiên cứu sinh chúng ta mói có thể hoàn thành được sứ mệnh mà Đảng và Nhân dân đã giao phó cho $Đ H Q G H N$.

Xin cảm on ông!
ĐỨC MINH (thực hiện)

